

Zonder planning & simulatie met eM-Plant geen tijdschriften in het schap!

Aldipress, onderdeel van het Finse Sanoma WSOY, is marktleider in de losse verkoop van tijdschriften in Nederland. Dagelijks worden vanuit Duiven circa 750.000 tijdschriften, boeken en Home Entertainment producten gedistribueerd over 9.000 verkooppunten. De distributie begint aan de uitzetlijnen waar de producten worden verpakt in kratten. Voor het optimaal configureren en aansturen van de uitzetlijnen gebruikt Aldipress een eM-Plant applicatie: Planning & Simulatie.



Dagelijks levert Aldipress uit een assortiment van ongeveer 650 verschillende tijdschriften, specials, romans, puzzel- en stripalbums aan 9.000 verkooppunten. Ook worden Home Entertainment producten geleverd, dit zijn Dvd's, video's en boeken. Elk verkooppunt ontvangt maatwerk als het gaat om de assortimentsamenstelling en de aantallen per titel.

De leveringen worden in ATK's (Aldipress Tijdschrift Krat) verpakt, die voorzien is van een barcode. Een belangrijke succesfactor, aldus Patrick Endeman (Hoofd Bedrijfsbureau Aldipress): "Door de afsluitbare ATK's worden onze producten onbeschadigd en correct afgeleverd. Bovendien is het verwerken van ATK's aan de uitzetbanen en tijdens transport een stuk makkelijker dan de bundels die wij voorheen hanteerden. Onze concurrent heeft sinds kort vrijwel hetzelfde krat..." Bij het ontwerpen van de twee uitzetbanen in Duiven in 2000, heeft Ergo-Design een belangrijke rol gespeeld door in eM-Plant allerlei mogelijke lijnontwerpen te simuleren. Zo bestaat de uitzetlijn uit 'feeders' (machines die automatisch tijdschriften aftellen en in de juiste ATK droppen) en 'manuele stations' (waar productiemedewerkers met de hand producten aftellen, automatisch valt een

subpakket in de juiste ATK). Doel van de simulatie was de optimale verhouding tussen feeders en manuele stations per lijn te bepalen, gelet op de productkenmerken en orderpatronen. Ook kon in de simulatie de performance van de uitzetlijnen voorspeld worden. Patrick Endeman zegt hierover: "Ik geloof heilig in simulatie. Wij draaien nog steeds elke dag sneller en toch zijn de aantallen gelijk aan wat in de eM-plant simulatie indertijd is bepaald. In de ruim drie jaar tijd dat wij op deze manier werken zijn wij gegroeid van 8 naar ruim 18 ATK's per minuut per uitzetlijn."

Op basis van het simulatiemodel van de uitzetlijnen, is vervolgens door Ergo-Design een planningsapplicatie ontwikkeld genaamd Planning en Simulatie. Hiermee kunnen de medewerkers van het bedrijfsbureau bij Aldipress dagelijks bepalen welke producten op welke positie aan de baan geplaatst moeten worden. Uiteindelijk dient het werk gelijkmatig over de medewerkers aan de baan verdeeld te worden. De bezettingsgraad van medewerkers steeg hierdoor met 50%. Bovendien bepaalt Planning en Simulatie per verkooppunt hoeveel ATK's er gevuld moeten worden. Geen dag is hetzelfde. Elke dag wordt een ander assortiment aan tijdschriften verwerkt en het aanbod neemt nog steeds toe. Door de eM-plant applicatie Planning en Simulatie kan snel en effectief gepland worden en kan de planner voorafgaand aan productie vast stellen waar en wanneer er mogelijk stagnatie aan de uitzetlijnen is te verwachten. Patrick Endeman is zeer tevreden met de resultaten. "Er zijn veel nieuwe klanten bijgekomen die erg tevreden zijn met onze diensten. Het was een strategische keuze om een eigen applicatie Planning en Simulatie te laten ontwikkelen. Zo konden wij alle

slimmigheden en intelligentie in eigen beheer houden. Inmiddels is de applicatie onmisbaar voor ons bedrijf. Als wij het zonder eM-Plant moeten doen, liggen er morgen geen tijdschriften meer in de winkels."

PROFIEL

Aldipress is marktleider in de distributie van tijdschriften, specials, romans, boeken, puzzels en Home Entertainment in de losse verkoop.

UITDAGING

- **SIMULATIE:**
Berekenen en optimaliseren van performance van productieprocessen en productiebesturing
- **APPLICATIE:**
Intelligente planningstoepassing in eM-Plant met gebruikersinterface en koppeling met SAP

INBRENG ERGO-DESIGN

- Tijdens ontwikkeling productielijn: opstellen simulatiemodel en uitvoeren simulatiestudies
- Na realisatie productielijn: ontwikkelen eM-plant applicatie 'Planning & Simulatie'

RESULTATEN

- Snelle en betrouwbare dag planning voor uitzetbanen
- Gelijkmatige verdeling van de werkdruk over feeders en manuele stations
- Stijging bezettingsgraad met 50%